



Danish Institute for Sports Studies

**IDRÆTTENS  
ANALYSEINSTITUT**

Idrættens Analyseinstitut  
Kanonbådsvej 4A  
1437 København K  
Tlf.: +45 3266 1030  
Fax: +45 3266 1039  
E-mail: [idan@idan.dk](mailto:idan@idan.dk)  
[www.idan.dk](http://www.idan.dk)

## Årsrapport 2012

Idrættens Analyseinstitut



## Indhold

Indhold.....	2
Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors erklæringer.....	4
Ledelsesberetning .....	6
Årsregnskab for 1. januar – 31. december.....	11
Anvendt regnskabspraksis .....	11
Resultatopgørelse .....	12
Balance .....	13
Noter .....	14

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen har dags dato behandlet og vedtaget årsrapporten for 2012 for Idrættens Analyseinstitut.

Årsrapporten er aflagt efter gældende regnskabsbestemmelser. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede.

Årsrapporten for 2012 for Idrættens Analyseinstitut indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 25. 6. 2013

Direktør:



Henrik H. Brandt

Bestyrelsen:



John Poulsen  
Formand



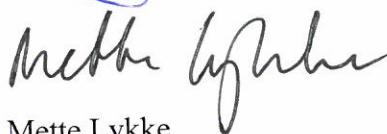
Søren Riiskjær  
Næstformand



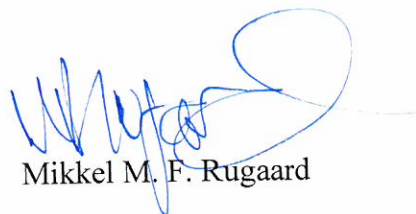
Sigmund Loland



Gurli Martinussen



Mette Lykke



Mikkel M. F. Rugaard



Anne-Marie Dohm

## Den uafhængige revisors erklæringer

Til bestyrelsen i Idrættens Analyseinstitut

### Påtegning på årsrapporten

Vi har revideret årsrapporten for Idrættens Analyseinstitut for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012. Årsrapporten omfatter ledelsespåtegning, ledelsesberetning, anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsrapporten udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005.

### Ledelsens ansvar for årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde en årsrapport uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsrapporten. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen over-vejer revisor intern kontrol, der er relevant for instituttets udarbejdelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af instituttets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsrapporten.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

## **Konklusion**

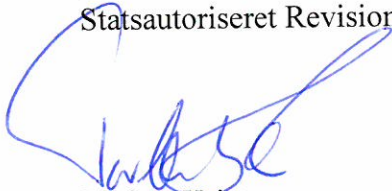
Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Idrættens Analyseinstitut for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i al væsentlighed er udarbejdet i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005.

## **Supplerende oplysninger vedrørende forståelse af revisionen**

Forbundet har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005 som sammenligningstal i resultatopgørelsen for regnskabsåret 2012 medtaget det af bestyrelsen godkendte resultat-budget. Budgettal for 2012 er ikke omfattet af vores revision.

København, den 22. marts 2013

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Torben Kristensen  
statsaut. revisor

## **Ledelsesberetning**

### Oplysninger om instituttet

Idrættens Analyseinstitut  
Kanonbådsvej 4A  
1437 København K.

CVR: 27 78 25 15

Telefon: 32 66 10 30

### **Bestyrelse**

Johs. Poulsen  
Søren Riiskjær  
Sigmund Loland  
Gurli Martinussen  
Mette Lykke  
Mikkel Mølgaard Frandsen Rugaard  
Anne-Marie Dohm  
Hans Stavnsager (beskikket af Kulturministeriet pr. 22. marts 2013)

### **Revisor**

KPMG  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Torben Kristensen

### **Bank**

Danske Bank

## Beretning

Årsregnskabet omfatter Idrættens Analyseinstituts (Idan) syvende fulde driftsår, perioden fra 1. januar til 31. december 2012.

2012 var det andet driftsår efter sammenlægningen af Idan og Play the Game til én organisation med virkning fra den 1. januar 2011.

Året ender med et driftsoverskud på 137.099 kr. mod et budgetteret overskud i november 2011 på 170.966. Resultatet er tilfredsstillende i lyset af instituttets generelle usikre økonomiske situation. Der var usikkerhed om den fremtidige videreførelse af Play the Games tidligere bevilling på 1,5 mio. kr. helt frem til forsommeren 2012, hvor det formelt lykkedes at få grundbevillingen fra Idan og Play the Game med virkning fra bevillingsåret 1. april 2012 til 31. marts 2013 lagt sammen til én samlet bevilling på 5,528 mio. kr.

I forbindelse med Kulturministeriets igangværende udredning af idrættens økonomi og struktur vil instituttet arbejde for en mere langsigtet bevillings- og planlægningshorisont samt en øget grundbevilling med henblik på at styrke instituttets administrative, forskningsmæssige og formidlingsmæssige kapacitet – herunder også evne til at indgå i langsigtede samarbejder med danske og udenlandske partner og matche eventuelle eksterne bevillinger med en vis egenfinansiering.

Instituttets nuværende bevillingsgrundlag og den kortsigtede bevillingshorisont vanskeliggør en langsigtet projekt- og metodeudvikling og gør instituttet sårbart over for små økonomiske udsving. Det er samtidig ledelsens opfattelse, at bevillingsgrundlaget ikke modsvarer den funktion, instituttet i dag i praksis udfylder i den danske idrætssektor.

Instituttet opretholdt igen i 2012 et meget højt aktivitetsniveau. Efter sammenlægningen med Play the Game har instituttet i 2012 markeret sig med analyse- og formidlingsprojekter såvel i forhold til den danske idrætssektor som i forhold til den internationale idrætsverden.

### Større analyser i 2012

Instituttet har for perioden 1. januar 2012-30. april 2013 modtaget en bevilling på 198.000 euro fra EU-Kommissionens sportsenhed til projektet 'Action for Good Governance in International Sports organisations' (aggis.eu), som udføres i samarbejde med syv forskellige partnerorganisationer fra seks europæiske lande. Projektet har foruden EU-bevillingen en egenfinansiering på 20 pct. Projektet har udviklet et værktøj til måling af god forvaltningsskik i internationale sportsorganisationer, Sports Governance Observer'. Projektets slutrapport blev præsenteret på en konference i Bruxelles, den 8. april 2013.

Efter sammenlægningen har instituttet fået mulighed for at trække på udenlandske netværk i løsningen af internationale researchopgaver. Et konkret eksempel på et sådant arbejde var udarbejdelsen af rapporten 'World Stadium Index', som Idan offentliggjorde i maj 2012. Projektet var initieret af Play the Game i samarbejde med et netværk af rapportører fra en lang række lande.

Rapporten satte fokus på efterbrugen af store stadionanlæg bygget til sportens mega-events, og rapporten har givet anledning til debat i mange lande. Play the Game afviklede blandt andet i oktober 2012 en temadag i Sao Paolo, Brasilien, med næsten 100 deltagere og meget stor interesse fra brasilianske medier. Temadagen satte især fokus på good governance og mega-events i det kommende værtsland for VM-slutrunden i fodbold i 2014 og sommer-OL i 2016.

Instituttet har i 2012 afrapporteret projektet 'Danskernes motions- og sportsvaner 2011' i en grundrapport, som udkom i februar 2013. SFI Survey stod for dataindsamlingen blandt over 6000 danske børn og voksne i efteråret 2011. Projektet har haft DGI, DIF, Firmaidrætten og Lokale- og Anlægsfonden som faste partnere og har ligeledes modtaget økonomisk støtte fra Team Danmark og Kulturministeriet. I 2013 fortsætter Idan med at udarbejde delnotater- og analyser baseret på det omfattende datamateriale.

Instituttet har i 2012 i samarbejde med Center for forskning i Idræt, Sundhed og Civilsamfund (CISC) ved Syddansk Universitet gennemført større analyser af faciliteterne i Rudersdal og Fredensborg Kommuner. Projekterne er afrapporteret i i alt fire delrapporter, som alle er afsluttet primo 2013. Analyser af facilitetsbehov og kapacitetsudnyttelse i kommuner og lokalområder i relation til forandringerne i borgernes og brugergruppernes behov forventes at blive et væsentligt indsatsområde for Idan i fremtiden.

Instituttet gennemførte i 2012 på bestilling fra De Danske Skytteforeninger (DDS) undersøgelsen 'Skydeidrætten i Danmark. Status og udviklingsmuligheder for danske skytteforeninger'. Projekt rapporten er offentliggjort primo 2013. Endnu en ekstern undersøgelse var en analyse for DGI af perspektiver for DGI Gymnastik & Fitness og en evaluering af DGI's uddannelser på området. I begyndelsen af 2012 udgav Idan desuden projektrapporterne for en analyse af Motionsløbere i Danmark for DIF og Dansk Atletik Forbund samt projektrapporten for projektet 'Fremtidens frivillige idræt i Danmark', som blev udført i samarbejde med CISC for DIF og Tuborgfondet. Instituttet har efterhånden stor erfaring i at gennemføre analyser af udviklingsmuligheder for specifikke idrætsgrene- og kulturer.

I 2012 har instituttet gennemført dataindsamlingen og afrapporteringen af den danske del af det såkaldte SPLISS-projekt, der sætter fokus på eliteidrættens struktur og vilkår i en række lande. I foråret 2013 offentliggøres projektrapporten 'Eliteidrætsklimaet i Danmark', der sætter fokus på elitens vilkår i Danmark. Senere indgår den danske del af projektet i en række internationale, komparative analyser. Projektet har modtaget støtte af DIF og publiceringsstøtte fra Team Danmark.

Endelig fik medarbejdere fra instituttet i 2012 antaget to ph.d.-afhandlinger, henholdsvis 'Flexible sports participation in late-modern everyday life' ved Maja Pilgaard og 'Fitnesskultur.dk - Fitness-sektorens historie, de aktive udøvere og breddeidrættens kommercialisering' ved Kasper Lund Kirkegaard. Ph.d.-afhandlingerne er resultatet af et samarbejde med Institut for Idræt og Biomekanik ved Syddansk Universitet. Endnu et ph.d.-projekt i samarbejdet om professionelle sportsklubber afsluttes i foråret 2013.



## **Formidling**

Formidling af viden og debat om idrætspolitiske problemstillinger i ind- og udland er en højt prioriteret del af instituttets virksomhed.

Instituttet var i september 2012 i samarbejde med UC Nordjylland (UCN) i Aalborg medarrangør af European Association for Sports Managements (EASM) årlige konference, der med næsten 500 deltagere for første gang nogensinde fandt sted i Danmark. UCN betalte Idan for at koordinere den praktiske afvikling af konferencen, der desuden havde et succesrigt Play the Game-seminar indlagt parallelt med de forskningsrelaterede conferencespor.

Idans konference for den danske idrætssektor 'Idrættens Største Udfordringer' fandt for andet år i træk sted i Vejen Idrætscenter. Konferencen har efterhånden placeret sig som et vigtigt 'neutralt' mødested for den danske idrætssektor, og næsten 370 tilmeldte deltog i maj 2012 i de forskellige konferenceaktiviteter over i alt fire dage. Konferencen bærer sig selv økonomisk og afvikles igen i september 2013.

Instituttets nyhedsbreve og formidlingsplatforme har god gennemslagskraft hos medier og beslutningstagere i idrætssektoren.

Idan.dk havde i marts 2013 i alt 2673 abonnenter til nyhedstjenesten, der i 2012 udsendte i alt 26 nyhedsbreve og nyhedsmails. Hjemmesiden idan.dk havde i alt 188 nyhedsopdateringer. Antallet af besøgende lå i 2012 på 94.925 (2011: 84.320), hvoraf 50.239 (2011: 43.681) var unikke besøg.

Playthegame.org havde i marts 2013 i alt 2415 abonnenter til nyhedstjeneste, der i alt udsendte 21 nyhedsmails og havde 175 nyhedsopdateringer. Antallet af besøg lå i 2012 på 143.171 (2011: 148.212), hvoraf 112.846 (2011: 110.426) var unikke besøg. Typisk har Play the Game største trafik i de ulige år, hvor selve Play the Game-konferencen normalt finder sted.

Instituttets kommunikation henvender sig primært til idrætsledere, politikere, forskere, medier og andre aktører i idrætssektoren. Gennemslagskraften er tilfredsstillende, eksempelvis var 'Idrættens Analyseinstitut' i 2012 omtalt i alt 1037 gange og 'Play the Game' omtalt i alt 169 gange i infomedias artikeldatabase. dertil kommer diverse tidsskrifter, forskningsartikler- og publikationer, elektroniske medier samt Play the Games medvirken i internationale medier.

Medarbejdere fra instituttet holdt desuden over 50 eksterne oplæg og gæsteforelæsninger i 2012. Dertil kommer en bred vifte af daglige henvendelser fra studerende, uddannelsesinstitutioner, kommuner, idrætsorganisationer og medier om specifikke data og baggrundsplysninger. Instituttet er desuden repræsenteret med medarbejdere i to aftagerpaneler ved danske idrætsuddannelser, fire ekspertgrupper i regi af Europarådet og EU-Kommissionens sportsenhed m.m.

## **Personale**

Ved årsskiftet 2013 bestod instituttets faste stab af 13 medarbejdere samt en projektansat analytiker. Dertil kommer tre studentermedhjælpere. Bogholderifunktionen er udliciteret til

DIF. Generelt er instituttet med den begrænsede stab især på analysesiden sårbart over for fratrædelser og fravær. En forventet organisatorisk omstrukturering måtte i 2013 udskydes på grund af barselsfravær og en enkelt fratrædelse.

Instituttet bor til daglig til leje hos Lokale- og Anlægsfonden, hvis hovedkontor i december 2012 flyttede til nye lokaler på Kanonbådsvej 4 A i København. Flytningen medførte mindre engangsomkostninger i form af nye telefon- og bredbåndsforbindelser, elinstallationer m.v. Fem af instituttets medarbejdere, primært Play the Game-staben, er placeret i Aarhus i et lejemål hos Sektion for Idræt ved Aarhus Universitet.

### **Forventet udvikling i regnskabsåret 2013**

Under forudsætning af en uventet bevilling fra Kulturministeriet til Idan/Play the Game budgetterer instituttet i regnskabsåret 2013 med et beskedent overskud i størrelsesordenen 58.000 kr.

Det er en forudsætning, at der kan tiltrækkes eksterne tilskud til den planlagte Play the Game-konference i Aarhus i dagene 28.-31. oktober 2013 for i alt ca. 800.000 kr., samt at instituttet kan tiltrække medfinansiering af projekter eller rekvirerede opgaver i størrelsesordenen to mio. kr. En lang række initiativer og projekter er under udvikling, men generelt er instituttet yderst sårbart over for uventede økonomiske udsving.

### **Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2013**

Instituttet har i 2013 indgået en formel aftale med Kulturministeriet om at varetage opgaven med at opbygge et nyt Videntcenter for Folkeoplysning. Med aftalen følger en treårig bevilling på seks mio. kr., hvoraf to mio. kr. falder i 2013. Aftalen er medregnet i instituttets budget for 2013. I forbindelse med opstarten af Videntcenter for Folkeoplysning gennemfører instituttet i 2013 en omfattende relancering og modernisering af sine kommunikationsplatforme og visuelle profil. Dette arbejde er indarbejdet i budgettet for 2013.

## Årsregnskab for 1. januar – 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse BEK nr. 1701 af 21. december 2010 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

### Resultatopgørelse

Der foretages periodisering af indtægter og omkostninger. Resultatopgørelsen er opstillet efter aktiviteter.

### Balancen

Materielle anlægsaktiver  
Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmateriel og inventar, 3-4 år

### Tilgodehavender

Tilgodehavender optages til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventet tab.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris svarende til nominel værdi.

## Resultatopgørelse

	Note	2012	Budget 2012	2011
<b>Indtægter</b>				
Tilskud, Kulturministeriet		5.520.000	5.520.000	5.135.500
Øvrige indtægter	1	3.828.485	3.349.966	2.379.192
Renteindtægter		0	5.000	2.561
Play the Game konference		0	0	839.148
<b>Indtægter i alt</b>		<u>9.348.485</u>	<u>8.874.966</u>	<u>8.356.401</u>
<b>Omkostninger</b>				
Rejser og repræsentation	2	375.682	320.000	403.763
Bestyrelse	3	213.860	328.000	341.829
Administration	4	667.845	712.000	757.068
Informationsomkostninger	5	94.150	75.000	90.465
It-omkostninger	6	252.547	482.000	246.330
Løn, pension m.v.	7	6.951.731	6.664.000	6.406.094
Køb af analysearbejder		86.392	100.000	498.492
Konferencer, Play the Game		2.815	0	412.027
EU (aggis.eu)		501.452	0	0
Afskrivninger	9	62.344	20.000	-2.662
Finansielle omkostninger		2.567	3.000	3.137
<b>Omkostninger i alt</b>		<u>9.211.385</u>	<u>8.704.000</u>	<u>9.156.543</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>137.100</u>	<u>170.966</u>	<u>-800.142</u>
Disponering				
Overført til egenkapital		<u>137.100</u>	<u>170.966</u>	<u>-800.142</u>

## Balance

	Note	2012	2011
<b>Aktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Driftsmateriel og inventar	10	119.551	104.502
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		119.551	104.502
<b>Omsætningsaktiver</b>			
Varebeholdninger			
Varelager		15.000	15.000
<b>Varebeholdninger i alt</b>		15.000	15.000
<b>Tilgodehavender</b>			
Tilgodehavender		1.161.233	1.667.177
Forudbetalte omkostninger		13.634	11.302
<b>Tilgodehavender i alt</b>		1.174.867	1.678.479
<b>Likvide beholdninger</b>		2.152.140	2.094.064
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		3.327.007	3.787.543
<b>Aktiver i alt</b>		3.461.558	3.892.045
<b>Passiver</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Egenkapital, primo		122.837	847.982
Egenkapital PtG			74.997
Overført resultat		137.100	-800.142
<b>Egenkapital i alt</b>		259.937	122.837
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>			
Mellemregning DIF		-290.036	870.566
Forudbetalt tilskud		2.389.500	1.698.445
Skyldig feriepengeforpligtelse		568.385	488.141
Skyldig moms		104.659	291.499
Anden gæld		429.113	420.557
		3.201.621	3.769.208
		3.461.558	3.892.045

## Noter

	2012	Budget 2012	2011
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Indtægter</b>			
Foredrag, artikler, salg af rapporter	96.094	190.000	130.138
Medfinansiering af projekter	229.500	254.000	242.600
Action for Good Governance (aggis.eu)	1.029.612	1.040.000	0
Honorar for analyse m.v.	2.343.547	1.795.966	1.932.894
Forsendelse	1.689	10.000	8.043
Konferencer	128.043	60.000	65.517
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Indtægter i alt</b>	3.828.485	3.349.966	2.379.192
<b>Rejser og repræsentation</b>			
Rejser/transport	333.825	250.000	350.903
Repræsentation	9.067	25.000	23.278
Seminarer m.v.	32.790	45.000	29.582
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Rejser og repræsentation i alt</b>	375.682	320.000	403.763
<b>Bestyrelse</b>			
Honorar	164.931	290.000	296.171
Møder/fortæring/ophold	18.811	20.000	28.674
Transport	20.382	10.000	8.799
Kørsel i egen bil	9.736	8.000	8.185
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<b>Bestyrelse i alt</b>	213.860	328.000	341.829

## Noter

	2012	Budget 2012	2011
<b>Administration</b>			
Personaleomkostninger	61.542	50.000	44.800
Efteruddannelse og ph.d.-studieafgift	20.512	25.000	74.205
Forsikringer	33.498	30.000	25.911
Regnskabsassistance	66.104	50.000	59.884
Revision	25.397	32.000	27.384
Småanskaffelser/kontorhold	37.955	50.000	56.041
Porto	16.577	15.000	28.589
Tryksager, brevpapir m.v.	66.357	80.000	37.178
Husleje	262.107	260.000	306.377
Møbler/inventar	1.805	10.000	0
Telefon	50.496	80.000	71.732
Stillingsopslag, annoncering	0	10.000	0
Fotokøb	25.495	20.000	18.123
Tab på debitorer	0	0	6.844
	<u>667.845</u>	<u>712.000</u>	<u>757.068</u>
<b>Informationsomkostninger</b>			
Abonnementer	92.012	60.000	62.762
Bogkøb	2.138	15.000	27.703
	<u>94.150</u>	<u>75.000</u>	<u>90.465</u>
<b>Informationsomkostninger i alt</b>			
<b>It-omkostninger</b>			
Visuel Profile/e-nyhedsbrev	4.088	100.000	12.426
Hardware	23.315	0	8.529
IT- udvikling	112.359	250.000	91.227
Hosting, service	112.785	132.000	134.148
	<u>252.547</u>	<u>482.000</u>	<u>246.330</u>
<b>It-omkostninger i alt</b>			
<b>Løn, pension m.v.</b>			
Løn m.v	5.909.165	5.634.000	5.494.287
Pension	962.321	955.000	860.944
Regulering af feriepengeforpligtelse	80.245	75.000	50.863
	<u>6.951.731</u>	<u>6.664.000</u>	<u>6.406.094</u>
<b>Løn, pension m.v. i alt</b>			

## Noter

	<u>2012</u>
<b>Driftsmateriel og inventar</b>	
Anskaffelsessum, 1. januar 2012	480.974
Årets tilgang	77.392
	<u>558.366</u>
Akkumuleret afskrivning, 1. januar 2012	376.472
Regulering af tidligere års afskrivninger	-6.461
Årets afskrivning	68.805
	<u>438.815</u>
Akkumuleret afskrivning, 31. december 2012	438.815
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2012	<u>119.551</u>